

KLIMAATACTIEPLAN

1. Publieke klimaatverklaring

Just Russel erkent dat haar activiteiten en waardeketen een klimaatimpact hebben en verbindt zich ertoe deze impact systematisch te meten, te verminderen en jaarlijks op te volgen.

Het basisjaar voor dit klimaatactieplan is 2025. De CO₂-voetafdruk voor dat jaar bedraagt ongeveer 12.494,6 ton CO₂e. De emissies situeren zich bijna volledig in scope 3. De belangrijkste emissiebron is Purchased goods & services, goed voor ongeveer 94,2% van de totale voetafdruk. Daarom legt dit klimaatactieplan de nadruk op productontwikkeling, ingrediënten, verpakkingen, verbeteren leveranciers data en logistiek.

Just Russel behoudt haar bestaande inspanningen rond groene elektriciteit en zal daarnaast gericht werken aan reducties in de waardeketen, waar de grootste klimaatwinst mogelijk is.

2. Doelstellingen

Just Russel stelt voor de periode 2026-2030 de volgende klimaatdoelstellingen vast:

- a) de CO₂-impact van producten en waardeketen beslissingen structureel meenemen in aankoop, productontwikkeling, verpakking en logistiek;
- b) de CO₂-intensiteit per kilogram verkocht product en per euro omzet jaarlijks opvolgen en waar mogelijk verlagen;
- c) de kwaliteit van leveranciersdata verhogen, zodat toekomstige CO₂-berekeningen steeds meer gebaseerd zijn op primaire en leveranciersspecifieke data;
- d) scope 1-emissies uit bedrijfswagens verder afbouwen via elektrificatie en kilometerreductie;
- e) jaarlijks rapporteren over de voortgang van dit plan aan het directiecomité.

3. Klimaatacties 2026-2030

Actie 1 - klimaatimpact integreren in receptuurontwikkeling

Actie: bij nieuwe recepten en herformuleringen wordt de klimaatimpact van ingrediënten standaard beoordeeld naast voedingswaarde, kwaliteit, prijs en beschikbaarheid. De focus ligt op dry food, omdat deze productcategorie het grootste aandeel in de activiteit vertegenwoordigt.

Middelen: productontwikkeling, nutritionele expertise, aankoop en sustainability lead; jaarlijks budget van ongeveer EUR 10.000 tot EUR 50.000 (incl. overheads) voor

impactanalyse, validatie door nutritionisten en testproducties; gebruik van receptuurdatabank, emissiefactoren en specifieke tools voor impactberekening (uitstoot broeikasgassen, waterverbruik, ontbossing, dierenwelzijn).

Timeline: 2026: impactscorekaart per hoofdrecept opstellen. 2027: eerste herformuleringstests uitvoeren. 2028-2030: impactbeoordeling structureel toepassen bij nieuwe productontwikkeling.

Opvolging: CO₂e per kg product, aantal beoordeelde recepten en aantal recepturen met aantoonbare reductie (uitstoot broeikasgassen, waterverbruik, ontbossing, dierenwelzijn).

Actie 2 - Verpakkingsreductie en materiaaloptimalisatie

Actie: Just Russel onderzoekt lichtere, beter recycleerbare of lagere-emissie alternatieven voor de primaire verpakkingen, met behoud van voedselveiligheid, houdbaarheid en logistieke robuustheid.

Middelen: operations, packaging suppliers, kwaliteit, marketing en sustainability lead; budget van ongeveer EUR 10.000 tot EUR 20.000 (incl. overheads) voor technische analyses, drukproeven en houdbaarheidstesten.

Timeline: 2026: testen van minstens twee alternatieve verpakkingen. 2027: beslissing over pilootintroductie. 2028-2030: gefaseerde uitrol indien technisch haalbaar.

Opvolging: gram verpakking per kg product, CO₂e per kg verpakking, percentage volledig recycleerbare (monomateriaal) verpakking.

Actie 3 - CO₂-reductie in last-mile en pakketlogistiek

Actie: met logistieke partners worden jaarlijkse reductiegesprekken gevoerd over emissies per pakket, elektrische voertuigen, route-optimalisatie, bundeling van leveringen en afhaalpuntopties waar dit klantvriendelijk is.

Middelen: logistics manager, operations, sustainability lead en accountmanagers van DPD, PostNL en DHL; mogelijke beperkte meerkost voor lagere-emissie verzendopties; gebruik van rapporten van logistieke partners.

Timeline: 2026 Q1: baseline per logistieke partner vastleggen. 2026 Q2-Q3: reductie gesprekken voeren. Vanaf 2027: CO₂-prestatie opnemen in beoordeling logistieke partners.

Opvolging: CO₂e per pakket en aantal pakketten per logistieke partner, percentage lagere-emissie zendingen en totale last-mile CO₂e.

Actie 4 - Leveranciersprogramma voor betere CO₂-data

Actie: strategische leveranciers worden jaarlijks gevraagd om actuele CO₂-data, systeemgrenzen, methodologie, emissiefactoren en reductie-initiatieven aan te leveren. Prioriteit gaat naar de leveranciers van pet food en verpakkingen.

Middelen: aankoop, finance, operations en sustainability lead; jaarlijks budget van ongeveer EUR 5.000 tot EUR 10.000 (incl. overheads) voor datavalidatie en externe

ondersteuning; gebruik van een datatemplate. Eventueel gebruik maken van externe beoordelingstools zoals Ecovadis.

Timeline: 2026 Q1-Q2: datatemplate finaliseren. 2026 Q3-Q4: eerste leveranciersscorecard. Vanaf 2027: jaarlijkse update en integratie in leveranciersbeoordeling.

Opvolging: percentage getraceerde ingrediënten per strategische leverancier (oorsprong en teeltwijze), eventueel Ecovadis scorecards.

Actie 5 - Elektrificatie en kilometerreductie van bedrijfswagens

Actie: bij vervanging van bedrijfswagens wordt standaard gekozen voor elektrische voertuigen, tenzij een functionele uitzondering wordt gemotiveerd. Daarnaast worden zakelijke kilometers beperkt via digitale meetings, bundeling van afspraken en betere ritplanning.

Middelen: HR, finance, fleetverantwoordelijke en betrokken medewerkers; leasingbudget voor elektrische wagens, laadpunten en laadpassen; gebruik van wagenparkdata en kilometerregistratie.

Timeline: 2026: geen nieuwe fossiele bedrijfswagen zonder gemotiveerde uitzondering. 2027-2030: fossiele voertuigen uitschakelen volgens lease-einde en vervangingscyclus.

Opvolging: aantal fossiele bedrijfswagens, liter diesel en benzine per jaar, scope 1 CO₂e en aantal zakelijke kilometers per medewerker.

4. Governance en goedkeuring

Dit klimaatactieplan wordt formeel goedgekeurd door het hoogste bestuursorgaan van Just Russel. Het directiecomité duidt een interne eigenaar aan die verantwoordelijk is voor de opvolging van de acties, de dataverzameling en de voortgangsrapportering.

De voortgang wordt minstens jaarlijks besproken. Daarbij worden de uitgevoerde acties, de gebruikte middelen, de behaalde resultaten, de datakwaliteit en eventuele bijstellingen gedocumenteerd.

5. Publicatie en transparantie

Dit klimaatactieplan wordt publiek beschikbaar gesteld op de website van Just Russel of op verzoek gedeeld met relevante stakeholders. Just Russel zal de voortgang jaarlijks actualiseren op basis van de meest recente CO₂-berekening en operationele gegevens.

Datum van goedkeuring: 13/07/2026

Voor Just Russel,

Naam: **Victor Mortreu**

Functie: **CEO**

Handtekening:

A handwritten signature in black ink that reads "Victor Mortreu". The signature is written in a cursive style with a large 'V' and 'M'.