

## VERKLARING INZAKE LOBBYACTIVITEITEN

### 1. Publieke Verklaring

Just Russel engageert zich momenteel niet in lobbyactiviteiten. Het bedrijf tracht geen wetgeving, regelgeving of publieke beleidsbeslissingen rechtstreeks of onrechtstreeks te beïnvloeden via formele of informele kanalen.

Just Russel verstrekt geen financiële bijdragen, noch in-kind bijdragen, aan politieke partijen, kandidaten, campagnes of politieke organisaties.

Het bedrijf stelt geen externe lobbyisten aan en is niet betrokken bij gestructureerde beleidsbeïnvloeding via tussenorganisaties of sectorfederaties.

### 2. Toekomstige Wijzigingen

Indien Just Russel in de toekomst zou beslissen om deel te nemen aan lobbyactiviteiten, zal het bedrijf voorafgaandelijk een formeel Beleid inzake Verantwoord Lobbyen opstellen en publiceren.

### 3. Governance en Goedkeuring

Deze verklaring werd formeel goedgekeurd door het hoogste bestuursorgaan van Just Russel. De Raad van Bestuur/het Directiecomité bevestigt dat deze verklaring jaarlijks zal worden herzien.

### 4. Publicatie en Transparantie

Deze verklaring wordt publiek beschikbaar gesteld op de website van Just Russel en is toegankelijk voor alle stakeholders.

Datum van goedkeuring: 27/02/2026

Voor Just Russel,

Naam: **Victor Mortreu**

Functie: **CEO**

Handtekening: 